

*Создание системы мониторинга
как средства управления
дошкольным образовательным
учреждением*

*(материал из опыта работы
заведующей МДОУ детского сада № 37
Суспицыной Е.А .)*

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОУ

№	цели	подсистема	Содержание деятельности	Ответственный
1	Определить содержание учебно-воспитательной работы в соответствии с выбранной программой и государственными стандартами	Обучение, воспитание, развитие	Формирование банка данных о выполнении программы и государственных стандартов, о состоянии образовательного процесса, методической работы, исполнение протоколов педсоветов и совещаний при заведующем и пед. совещаний	Старший воспитатель
2	Сформировать у педагогов потребность непрерывного профессионального роста как условие достижения эффективности результатов деятельности ДОУ	Научно-методическое обеспечение	Формирование банка данных о ППО, новых исследованиях в области педагогики, дидактики, психологии, научно – методического материала о состоянии работы в ДОУ, договорах, формирование целей по развитию форм, методов и средств совершенствования УВП, научно –методической деятельности коллектива и отдельных воспитателей, педагогов. Планирование научно-методической работы, исполнение воспитательно – образовательных планов, программ, и плана работы ДОУ, обобщение и внедрение ППО, повышение квалификации; контроль и оценка методической работы	Старший воспитатель
3	Создать экологический механизм, обеспечивающий автономное функционирование ДОУ в условиях рыночных отношений	Экономическое и материально-техническое обеспечение	Планирование постатейного выполнения сметы, организация платных услуг населению, привлечение спонсоров, планирование и организация бухгалтерского учета, контроль за исполнением. Оперативное устранение аварий, ремонта оборудования; заключение договоров и отслеживание их выполнения, организация работы по технике безопасности, санитарно-гигиеническому режиму	Заведующий, Зам по АХР

4	Создать условия социально – психологического комфорта и защищенности всех участников образовательного процесса	Социально-психологическое обеспечение	Анализ состояния социально-психологической и правовой защиты всех участников УВП. Прогнозирование, планирование и организация условий для реализации развития личности, контроль, и коррекция социально – психологической и правовой защиты всех членов коллектива	Заведующий ДОУ
5	Обеспечить соблюдение действующих правовых норм и конвенции о правах ребенка	Правовая защита	Прогнозирование, планирование развития ДОУ, организация совместной деятельности учреждений образования с другими социальными институтами по достижению целей ДОУ	Заведующий ДОУ, Психолог
6	Создать механизм взаимодействия детского сада и социума, обеспечивающий достижение целей ДОУ	Региональное взаимодействие ДОУ с другими социальными институтами	Участие в анализе деятельности, определение целей развития ДОУ, планирование и организация деятельности коллектива. Экспертной оценке совместно с другими органами.	Попечительский совет, Совет ДОУ

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

(наименование учреждения)

За период работы с _____ по _____

№	критерии	Балл (в%)	примечание
1	Выполнение детодней		План – Факт – % - Кол-во дней посещения на 1 ребенка –
2	Оплата за ДОУ		План – Факт –
3	Заболеваемость на 1 ребенка		
4	Отсутствие детского травматизма		
5	Мероприятия по осуществлению экономии энерго и водо затрат		Вода свет отопление План – Факт –
6	Организации питания: - выполнение натуральных норм - итоги проверок по питанию		
7	Укрепление материально – технической базы (в том числе внебюджетные средства)		
8	Исполнительская дисциплина		
9	Отсутствие обоснованных жалоб граждан		
10	Участие в методической работе города (количество открытых мероприятий, оценка проведения)		

Сводная таблица по запросам служб города

№	Критерии	Сроки
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ		
	Информация по кадрам	Август
	Информация по инвалидам	Сентябрь
	Информация по выпускникам	Сентябрь, май
	Выполнение натуральных норм	1р.в квартал
	Критерии оценки функционирования ДОО	До 5 числа каждого месяца
	Социальный паспорт семей	Сентябрь
	Итоговая отчетность по ДОО (по форме)	Декабрь
	Сведения о военнослужащих	Ноябрь
ПЕНСИОННЫЙ ФОНД		
	Списки лиц, уходящих на пенсию на льготных основаниях	
	Списки лиц, уходящих на пенсию на общих основаниях	
	Списки педагогических работников	1р. в квартал
	Штатное расписание	
ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ		
	Списки педагогических работников	Август
	Участие в метод.работе города	Август –сентябрь
	Списки педагогов для прохождения курсов	
	Предложение о проведении м/о в ДОО	Апрель-май
АТТЕСТАЦИОННО-ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР		
	Списки лиц, аттестующихся на сл. уч.год	Май-июнь
	Предложения на участие в аттестационных комиссиях	Июнь- август
ПОЛИКЛИНИКА		
	Информация по заболеваемости детей	
	Годовой план прививок	
	Списки детей по группам здоровья	
	Списки детей по группам (в картотеку)	

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВОСПИТАТЕЛЕЙ ГРУППЫ

За период работы с _____ по _____

№	критерии	Балл (в%)	примечание
1	Выполнение детодней		План – Факт – % - Кол-во дней посещения на 1 ребенка –
2	Оплата за ДОУ		План – Факт – Кто не оплатил --
3	Предметно- развивающая среда : -создание условий в группе на участке		
4	Отсутствие детского травматизма		
5	Общие показатели уровня развития воспитанников в группе (сентябрь, январь, май)		Уровни(%) : Высокий- Средний- Низкий-
6	Формирование имиджа : Наличие символики группы		
	Наличие публикаций, информации о МДОУ в СМИ -муниципального уровня -краевого уровня -федерального уровня -Издание газеты , памятки -Издание методических пособий		
7	Достижение педагогов Участие в конкурсах, конференциях, фестивалях и т.д.на разных уровнях		
8	Социально- психологический климат в группе и работа с родителями(по годовому плану): -отсутствие обоснованных жалоб граждан		
9	Методическая работа, планирование (организация, проведение, составление инд.программ,коррек.работы,работа с детьми с проблемами в развитии и т.д.)		
10	Исполнительская дисциплина		

МОНИТОРИНГ ПО ДОЛЖНОСТЯМ

№	ВОПРОСЫ	% выполнения
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПО АХР		
1	Оплата за детский сад(учет по группам)	
2	Мероприятия по расходам водозатрат и электроэнергии	
3	Итоги инвентаризации (октябрь)	
4	Создание современных безопасных условий в МДОУ	
	Меры по обеспечению безопасности учреждения и воспитательного процесса	
	Наличие и целостность ограждения по всему периметру учреждения	
	Состояние игрового оборудования на участках	
	Состояние электропроводки	
	Состояние противопожарного оборудования	
	Состояние теплотрассы	
	Состояние освещения в групповых помещениях	
	Обеспечение электро и пожарной безопасности(вызовы, причины неисправности)	
5	Финансово –хозяйственная деятельность	
	Привлечение дополнительных (внебюджетных средств (муниципальных, краевых)	
	Эффективное целевое использование выделенных средств (муниципальных, краевых)	
	Средняя заработная плата работников, пед.работников (воспитателей)	
	Реестр больничных листов	
СТАРШИЙ ВОСПИТАТЕЛЬ		
1	Достижения МДОУ	
	Участие педагогических работников учреждения в краевом конкурсе «Воспитатель года»	
	-участники муниципального тура	
	-победители и призеры муниципального тура	
	- призеры краевого тура	
	-победители краевого тура	
	Участие воспитанников, педагогических работников учреждений в краевых и федеральных конкурсах, конференциях, форумах, фестивалях, спартакиадах	
	-участники	
	-победители	
2	Предметно-развивающая среда	
	Зонирование группового пространства согласно основным принципам и возрастным особенностям детей	
	Состояние участка согласно возрастным особенностям детей	

3	Образовательная деятельность	
	<ul style="list-style-type: none"> • Общие показатели уровня развития воспитанников ДОУ. (результаты реализации основной общеобразовательной программы) • Уровень физического состояния • Уровень детей в разных видах деятельности • Уровень нравственного воспитания в процессе социализации личности • Показатели работы по детскому дорожно-транспортному травматизму 	
3	Социально –психологический климат в коллективе	
	Отсутствие мотивированных обращений работников МДОУ в вышестоящие организации	
	Отсутствие мотивированных обращений родителей (законных представителей) в вышестоящие органы	
4	Общее состояние учреждения	
	Оформление помещений МДОУ, эстетичность интерьеров	
	Наличие и эстетичность информационных стендов, уголков для родителей	
	Озеленение территории МДОУ	
	Наличие площадки для изучения ПДД, МЧС	
СТАРШАЯ МЕДСЕСТРА		
1	Охрана и сохранение жизни и здоровья воспитанников МДОУ	
	Отсутствие травматизма за отчетный период	
	Выполнение натуральных норм питания (1р в 10 дней, 1 р.в месяц)	
	Посещаемость на 1 ребенка (% заболеваемости)	
	Итоги проверок по питанию	
	Выполнение детодней	
	Медосмотр работников	
	Санитарное состояние помещений (сводный анализ)	
	Показатели по проф.прививкам детей	
	Вакцинация работников пищеблока	
	Результаты проверки СЭС	

Критерии оценки педагогического мониторинга в ДОУ

1. Мониторинг образовательной деятельности

- Общие показатели уровня развития воспитанников ДОУ. (результаты реализации основной общеобразовательной программы)
- Уровень физического состояния
- Уровень детей в разных видах деятельности
- Уровень нравственного воспитания в процессе социализации личности
- Показатели работы по детскому дорожно-транспортному травматизму

2. Мониторинг методической деятельности

- Уровень профессионального мастерства педагогов
- Планирование воспитательно-образовательной работы
- Выполнение функциональных обязанностей в соответствии с должностными инструкциями
- Состояние работы в социуме
- Работа по самообразованию педагогов
- Работа с родителями
- Участие в муниципальных и региональных конкурсах, выставках
- Участие в методической работе ДОУ, города, области
- Повышение уровня квалификации
- Повышение дополнительных услуг

3. Мониторинг предметно-развивающей среды

- Зонирование группового пространства согласно основным принципам и возрастным особенностям детей
- Состояние участка согласно возрастным особенностям детей

**Критерии административно –хозяйственного ,
финансового мониторинга**

№	Вопросы контроля	% исполнения
1	Контроль за соблюдением налоговой дисциплины	
2	Операции по движению денежных средств на текущих счетах в банке	
3	Учет расчетов по заработной плате	
4	Контроль расчетов с подотчетными лицами	
5	Учет расходов с дебиторами и кредиторами	
6	Учет малоценных предметов	
7	Учет основных средств	
8	Контроль операций по учету материалов	
9	Контроль за исполнением налоговых обязательств	
10	Контроль за исполнением заключенных гос.контрактов	
11	Выполнение учетной политики	

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ РАБОТЫ СТАРШЕГО ВОСПИТАТЕЛЯ

За период с _____ по _____

Разделы	Формы методической работы	Тематика вопросов,% выполнения
Работа с кадрами	1.Методическая планерка 2. Педсовет 3.Консультация	
Работа с родителями, школой и другими организациями	1. Общее родительское собрание 2. Выпуск газеты для родителей	
Работа с детьми	1. Развлечение 2. Тематический праздник	
Работа с молодыми специалистами (наставничество)	1. Мастер класс	
Работа в методическом кабинете	1. Изучение и обобщение ППО	
Участие в городских мероприятиях	1. 2. 3.	
Контроль	1. Тематическая проверка 2. Оперативный контроль 3. Систематический контроль (ежедневный)	

**МОНИТОРИНГ ПОСТУПЛЕНИЯ ПРОДУКТОВ ОТ
ПОСТАВЩИКОВ.**

ДНИ ЗАВОЗА ПРОДУКТОВ

Дни недели	Наименование продукта	База	Ответственные, % выполнения
Понедельник	Мясо говядина Молоко, кефир Хлеб 1с Рыба свеже –мороженая	ООО «Олимпия» ООО «Кубарус – Молоко» ООО «Лавина» ООО «Вираж»	
Вторник	Мясо говядина Молоко, творог йодированный, сметана Хлеб 1 с Овощи	ООО «Олимпия» ООО «Кубарус – Молоко» ООО «Лавина» Галион	
Среда	Мясо говядина Молоко Хлеб йодированный Соки, сухофрукты Рыба свеже –мороженая	ООО «Олимпия» ООО «Кубарус – Молоко» ООО «Лавина» Курганинск «Заготпром»	
Четверг	Мясо говядина Молоко, ряженка Хлеб 1 с	ООО «Олимпия» ООО «Кубарус – Молоко» ООО «Лавина»	
Пятница	Мясо говядина Молоко, сметана, творог Хлеб 1с	ООО «Олимпия» ООО «Кубарус – Молоко» ООО «Лавина»	